

Patvirtinta

LFF Konferencijos 2019 m. gegužės 11 d.

Nutarimu Nr. 8.1



# **LIETUVOS FECHTAVIMO FEDERACIJA**

## **2019-2024 m. STRATEGINIS PLANAS**

**LFF**

**Vilnius, 2019**

## **SUTRUMPINIMAI**

**EFC** – Europos fechtavimo konfederacija

**ES** – Europos Sąjunga

**FIE** – Tarptautinė fechtavimo federacija

**LFF** – Lietuvos fechtavimo federacija

**L TOK** – Lietuvos tautinis olimpinis komitetas

**ŠMSM** – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija

**ŠŠFS** – Šiaurės šalių fechtavimo sąjunga

**WADA** – Tarptautinė antidopingo agentūra

## SANTRAUKA

Lietuvos Fechtavimo Federacija (toliau - LFF) yra vienintelė Lietuvos Respublikoje (LR) savarankiška visuomeninė sporto organizacija, vienijanti organizacijas, fechtavimo klubus, sportininkus, fechtavimui nusipelnčius asmenis, atstovaujanti fechtavimą Lietuvoje ir užsienyje ir veikianti fechtavimo labui Lietuvoje. LFF pripažįsta Olimpinę chartiją bei yra Lietuvos tautinio olimpinio komiteto (toliau – LTOK), Tarptautinės fechtavimosi federacijos (toliau - FIE), Europos fechtavimosi konfederacijos (toliau – EFC) ir Šiaurės šalių fechtavimo sąjungos (toliau - ŠŠFS) narė. LFF yra įsipareigojusi laikytis Tarptautinės antidopingo agentūros (WADA) patvirtinto „Pasaulinio antidopingo kodekso“.

Šio strateginio plano tikslas – detalai apibrėžti konkrečius 2019 - 2024 metų LFF tikslus ir uždavinius, išteklius (tarp jų – žmogiškuosius ir finansinius) bei laukiamus rezultatus atsižvelgiant į LFF veiklos vystymo prioritetus.

2019-2024 metų strateginio plano ir 2019 – 2028 m. veiklos vystymo prioritetų nuostatos nukreiptos užtikrinti LFF misijos tikslą (us) - sudaryti palankias sąlygas fechtavimosi sporto šakos plėtrai bei efektyvaus išteklių naudojimo ir valdomo rizikos lygio pusiausvyrą. Jame taip pat išdėstyti artimiausių šešerių metų laikotarpiu planuojamų veiklos tikslų ir uždavinių įgyvendinimo priemonės bei procesai.

Šis dokumentas susideda iš 4 pagrindinių dalių. Pirmoje trumpai pristatomas fechtavimo sportas ir LFF veikla. Antroje – LFF misija ir vystymo prioritetai 2019-2028 m. periodui. Trečioje pateikiama esamos situacijos išsami analizė. Ketvirtoje – strateginiai 2019-2024 m. periodo tikslai ir uždaviniai bei strateginio plano vykdymo kontrolės ir laukiamų rezultatų aprašymas.

## TURINYS

SUTRUMPINIMAI .....	2
SANTRAUKA.....	3
TURINYS .....	4
1. FECHTAVIMO SPORTO IR LFF VEIKLOS TRUMPA APŽVALGA.....	5
2. LFF MISIJA IR FECHTAVIMO SPORTO VYSTYMO PRIORITETAI 2019-2028 M. LAIKOTARPIUI .....	6
2.1 LFF misija.....	6
2.2 LFF vystymo prioritetai 2019-2028 m. laikotarpiui .....	6
3. LIETUVOS FECHTAVIMO SPORTO ESAMOS SITUACIJOS ANALIZĖ .....	7
3.1 2014-2018 m.Strateginio plano įgyvendinimo įvertinimas .....	7
3.2 Lietuvos fechtavimo sporto situacijos analizė pagal SSGG matricą .....	8
3.3 Esamos situacijos apibendrinimas .....	10
4. LFF 2019-2024 M. STRATEGINIS. PLANAS .....	11
4.2 2019-2024 m Strateginis planas.....	11
4.3 Strateginio 2019-2024 m. plano vykdymo kontrolė ir laukiami rezultatai.....	13

## 1. FECHTAVIMO SPORTO IR LFF VEIKLOS TRUMPA APŽVALGA

**Fechtavimasis** - dvikovos sporto šaka, kai sportininkai stengiasi sportiniais fechtavimo ginklais įdurti arba įkirsti varžovui, kaip reglamentuoja varžybų taisyklės. Individualiosiose ir komandinėse varžybose vyrai ir moterys kovoja kardais, rapyromis ir špagomis.

Fechtavimas yra viena iš penkių sporto šakų, kurios atstovai nuo 1896 m. dalyvavo visose šiuolaikinėse olimpinėse žaidynėse.

Pirmosios žinios apie fechtavimą yra iš antikos laikų (gladiatorių kautynėse - dvikovos trumpais kardais). Kaip sporto šaka XVI-XVII a. sparčiausiai vystėsi Prancūzijoje, Italijoje ir kitose Europos šalyse. Po I pasaulinio karo fechtavimas pasiekė ir Lietuvą. Jokios varžybos tuo metu nevyko, tačiau fechtavimas buvo įtrauktas į karių rengimo programą. 1937 m. Briuselyje baigęs karo mokslus ir tapęs Belgijos čempionu espadronininkas kpt. Jonas Vabalas pradėjo vadovauti Kūno kultūros rūmuose vykusiems karininkų ir fizinio lavinimo instruktorių fechtavimo kursams. 1939 m. kursas baigė 24 karininkai. Iki II pasaulinio karo fechtavosi tik karininkai ir studentai korporantai. Po II pasaulinio karo Lietuvoje pradėta užsiimti sportiniu fechtavimu. Atkūrus Lietuvos nepriklausomybę šalies sportininkai pradėjo aktyviai atstovauti Lietuvai tarptautinėse varžybose.

Lietuvos fechtavimo federacija buvo įkurta dar 1959 m., tačiau visaverte tarptautinės fechtavimo bendruomenės nare tapo tik 1992 m., po to kai įstojo į Tarptautinę fechtavimo federaciją (FIE). Šiuo metu LFF vienija 8 fechtavimo klubus, kuriuose sportininkai fechtuojasi tik špagą ir Fechtavimo teisėjų klubą.

## **2. LFF MISIJA IR FECHTAVIMO SPORTO VYSTYMO PRIORITETAI 2019-2028 M. LAIKOTARPIUI**

Šiame skyriuje pateikiama LFF misija bei vystymo prioritetai 2019-2028 m. laikotarpiui.

### **2.1 LFF misija**

LFF misija – sudaryti palankias sąlygas fechtavimosi sporto šakos plėtrai Lietuvoje.

### **2.2 LFF vystymo prioritetai 2019-2028 m. laikotarpiui**

Vykdydama savo misiją bei atsižvelgdama į valstybės ir ES programinius dokumentus ir jų nuostatas:

- *Lietuvos sveikatos 2014–2025 metų programos 3 tikslas numato formuoti sveiką gyvenseną ir jos kultūrą;*
- *2011–2020 metų valstybinės sporto plėtros strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas apima „visų Lietuvos Respublikos gyventojų sveikos gyvensenos per fizinį aktyvumą, kūno kultūrą ir sportą skatinimą“;*
- *Lietuvos Respublikos Seimo 2014 m. lapkričio 18 d. Rezoliucijoje Nr. XII-1342 „Dėl sporto politikos“ siūloma „didinti įvairių sporto paslaugų prieinamumą visiems vaikams ir jaunimui, kad jie galėtų sportuoti, mankštintis, sveikai gyventi“;*
- *Lietuvos Respublikos Seimo 2011 m. kovo 24 d. Nutarime Nr. XI-1296 „Dėl 2011–2020 metų valstybinės sporto plėtros strategijos patvirtinimo“ išskeltas tikslas „Sistemiškai didinti visuomenės suvokimą, kad fizinis aktyvumas, sportavimas yra asmens darnos prielaida ir visuotinė vertybė“;*
- *2008 m. parengtos Europos Sąjungos fizinio aktyvumo gairės numato: „Už sporto ir fizinio aktyvumo gairių įgyvendinimą atsakingos institucijos turėtų apsvarstyti galimybes bendru centrinės, regioninės ir vietos valdžios susitarimu skatinti sportą ir fizinį aktyvumą. Kai tinka, tokiais susitarimais galima nustatyti specialius atlygio mechanizmus. Reikėtų stiprinti sporto ir fizinio aktyvumo strategijų sąsajas.“*

**LFF apibrėžia šiuos pagrindinius veiklos vystymo prioritetus:**

- 1. Plėtoti ir populiarinti fechtavimosi sporto šaką Lietuvoje, panaudojant ją kaip fizinio aktyvumo, sveikatos stiprinimo, aktyvaus poilsio bei laisvalaikio praleidimo priemonę;**
- 2. Ugdyti didelio meistriškumo sportininkus bei deramai atstovauti Lietuvai aukščiausio rango tarptautiniuose renginiuose;**
- 3. Planuoti ir įgyvendinti fechtavimo sporto plėtros bei didelio sportinio meistriškumo uždavinius, efektyviai valdyti finansinius, ekonominius ir žmogiškuosius išteklius;**
- 4. Federacijos veikloje vadovautis Gerojo valdymo principais**

Šių veiklos vystymo prioritetų įgyvendinimas užtikrins LFF veiklos tęstinumą ir efektyvumą bei fechtavimosi sporto šakos plėtrą ir aukštus sportinius pasiekimus tarptautinėje arenoje.

### **3. LIETUVOS FECHTAVIMO SPORTO ESAMOS SITUACIJOS ANALIZĖ**

Šiame skyriuje pateikiama 2014-2018 m. strateginio plano įgyvendinimo apžvalga, Lietuvos fechtavimo sporto šakos stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) analizė bei esamos situacijos apibendrinimas.

#### **3.1 2014-2018 m. Strateginio plano įgyvendinimo apžvalga**

Per 2014-2018 m. laikotarpį buvo įsteigti 3 nauji fechtavimo klubai – *Klaipėdos riteriai* Klaipėdoje, *Geležinė kaukė* Šiauliuose ir *Fechtavimo akademija* Vilniuje (oficiali narystė nuo 2019 01 01). Šiuo metu Lietuvoje veikia 10 fechtavimo klubų, federacijai priklauso 9 fechtavimo klubai Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje ir Šiauliuose. Įsikūrus naujiems klubams sportuojančiųjų skaičius išaugo nuo 201 (2016 m.) iki 249 sportininko (2018 m.). 2014 m. Lietuvos varžybose dalyvavo 462, 2018 m. – 782 fechtuotojai. Klubuose dirba 17 trenerių. Pagal darbo sutartis dirbančių trenerių skaičius išaugo nuo 4 iki 7. 10 trenerių yra kitų profesijų buvę fechtuotojai.

Fechtavimo klubai aktyviai dalyvavo viešuose renginiuose – Olimpinėje dienoje, Pasaulinėje fechtavimo dienoje, miesto šventėse, sporto mugėse ir kt.

Kiekvienais metais vykstantis tradicinis Gaja- Dvikova tarptautinis turnyras, 2015 m. Kaune ir 2018 m. Vilniuje praversti Šiaurės šalių jaunių/jaunimo fechtavimo čempionatai paženklino galimybes vykdyti Lietuvoje tarptautines varžybas, tame tarpe FIE, EFC bei ŠŠFS kalendoriaus.

Per šį laikotarpį buvo pasiektas tam tikras finansinis stabilumas. Nuo 2016 metų UAB Arimex yra generalinis Lietuvos fechtavimo federacijos rėmėjas. 2019 m. sutartis pratęsta 3 metams iki 2022m.

Federacija finansavo rinktinių dalyvavimą pasaulio ir Europos čempionatuose ir kituose tarptautinėse varžybose. Penkiems perspektyviems sportininkams buvo skirtas papildomas finansavimas individualiam pasirengimui. Tačiau Lietuvos atstovai dalyvavo ne visuose pasaulio ir Europos čempionatuose dėl to, kad nebuvo kam vyksti į šias varžybas.

Geriausi Lietuvos rinktinės narių pasiekti rezultatai: 33-a vieta 2018 m. Europos jaunimo čempionate, 29-a vieta 2018 m. Europos U23, 40-a vieta suaugusiųjų 2018 m. pasaulio fechtavimo čempionate.

Trenerių kvalifikacijos ir sportininkų stovyklų organizavimas dar yra epizodinio pobūdžio ir vis dar neplanuojamas LFF varžybų, renginių metiniame kalendoriuje.

Valdymo kokybei gerinti buvo siekiama įgyvendinti viešinimo ir skaidrumo priemonės – pvz. LFF finansinių operacijų, VK ir rinktinės trenerių tarybos sprendimų viešinimas ir pan.. Valdymo kokybei gerinti jau trečius metus pasitelktos Gerojo valdymo klausimyno apklausos. Kartu su tuo reikia pažymėti, kad priimti sprendimai buvo perilgai, o kartais ir labai pavėluotai išviešinami. Federacijos veiklos viešinimui buvo parengtas atitinkamų priemonių planas. Į LFF veiklą įsitraukė daugiau jaunų ir veiklių asmenų.

### **3.2 Lietuvos fechtavimo sporto situacijos analizė pagal SSGG matricą**

Siekiant įvertinti esamą Lietuvos fechtavimo sporto situaciją tikslinga pasitelkti SSGG (stiprybės, silpnybės, galimybės, grėsmės) matricos analizę. Analizė leidžia tiksliai įvertinti esamą padėtį ir tinkamai suformuluoti ateities strateginius ėjimus taip, kad silpnosios pusės būtų sustiprintos, grėsmių būtų išvengta, o galimybėmis pasinaudota. Lentelėje pateikiama 2019 m. SSGG analizė.



## Lietuvos fechtavimo sporto situacijos SSGG analizė

<p style="text-align: center;"><b>STIPRYBĖS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Olimpinė sporto šaka;</li> <li>• Geras mikroklimatas ir santykiai klubuose;</li> <li>• Trenerių ir sportininkų motyvacija;</li> <li>• Trenerių visuomenininkų atsidavimas ir entuziazmas;</li> <li>• Stiprus sporto šakos įvaizdis (tradicijos, garbinga kova, graži apranga ir kt.);</li> <li>• Tarptautinės fechtavimo federacijos parama.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SILPNYBĖS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedidelis profesionalių trenerių ir klubų skaičius Lietuvoje;</li> <li>• Sporto bazių trūkumas;</li> <li>• Nepakankama konkurencija tarp sportininkų;</li> <li>• Didelio meistriškumo rezultatų nebuvimas;</li> <li>• Vieningo strateginio požiūrio į šakos plėtros ateitį neturėjimas;</li> <li>• Trenerių mokymosi problemos.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>GALIMYBĖS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientuotis į fechtavimo plėtra per fizinio aktyvumo skatinimą, tokiu būdu padidinti šakos finansavimą;</li> <li>• E-galimybės treneriams ir sportininkams pasiekti informaciją treniravimo sistemai tobulinti;</li> <li>• Socialinių tinklų panaudojimas sporto šakos populiarumui didinti;</li> <li>• Sporto šakos populiarumo ir žinomumo didėjimas dėl FIE, EFC, ŠŠFS kalendoriaus ir kitų tarptautinių varžybų organizavimo;</li> <li>• ES (pvz. Erasmus+ ir kt.), FIE ir EFC paramos fondai įvairiems projektams suteikia galimybę kelti trenerių kvalifikaciją bei didinti sportininkų motyvaciją;</li> <li>• Vilniaus ir Šiaulių Sporto gimnazijų galimybės.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>GRĖSMĖS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mažųjų klubų išsilaikymo problemos;</li> <li>• Įsipareigojimų plėtrai gen. Rėmėjui (ne) vykdymas;</li> <li>• Gen. Sekretoriaus ir finansininko pareigybių perspektyvos.</li> </ul>

### 3.3 Esamos situacijos apibendrinimas

Atsižvelgiant į 2014-2018 m. laikotarpio veiklos pokyčius bei pasiekimus ir 2019 – 2028 m. LFF veiklos prioritetus, sporto Lietuvoje finansavimo prioritetus bei atlikus SSGG matricos analizę siūlomi pagrindiniai uždaviniai:

1. Parengti ir įgyvendinti mažųjų ir naujų klubų veiklos rėmimo programą;
2. Išsiaiškinti individualaus klubo konkrečią situaciją ir veiklos aplinkybes, sudaryti galimybes turėti daugiau varžybų;
3. Praplėsti klubų veiklos metodus ir modelį, daugiau dėmesio skirti tokiom naujovėm, kaip darbas su mažais vaikais darželiuose ir pan.;
4. Motyvuoti trenerius kvalifikacijos kėlimui;
5. Siekti, kad trenerių kvalifikacijos ir sportininkų stovyklų organizavimas taptų sisteminiu ir kalendoriniu reiškiniu;
6. Suintensyvinti treniruočių procesą, siekti geresnio sportininkų, ypač rinktinės narių, fizinio pasirengimo;
7. Federacijai ypatingą dėmesį skirti darbui su gen.rėmėjų Arimex;
8. Siekti organizavimo Lietuvoje FIE, EFC, ŠŠFS kalendoriaus tarptautinių varžybų
9. Įtraukti į valdymą daugiau kitų profesijų ir sričių atstovų.

Federacijos plėtra, natūrali VK narių rotacija, padidėjęs darbo krūvis turėjo įtakos nesavalaikiam darbų planavimui, sprendimų priėmimui bei jų vykdymui. Išryškėjo darbo organizavimo trūkumai, kai veiklos procesai nėra reglamentuoti ir aprašyti.

Nepaisant to, kad teisėjavimo kokybė šalies čempionatuose yra ženkliai pagerėjusi, tačiau teisėjų Lietuvos varžybose nuolat trūksta, todėl būtina ir toliau sistemingai ir kryptingai dirbti, kad būtų užtikrintas tinkamas teisėjavimas Lietuvos varžybose.

Situacijos analizės metu išryškėjo vienybės tarp LFF narių trūkumas, dėl ko trinka ir užsitęsia sporto šakos plėtros procesas. Akivaizdu, kad būtina labiau sutelkti Lietuvos fechtuotojų bendruomenę organizuojant socialinius renginius, projektus, skatinti dalijimąsi patirtimi ir savitarpio pagalbą.

Būtina užtikrinti sutarties su gen. Rėmėju Arimex vykdymą. Tam, kad vyktų sklandus darbas su rėmėjais bei efektyviai panaudojamos finansinės lėšos, būtina kelti LFF valdymo organų kvalifikaciją, išnaudojant visas nemokamų sporto vadybos kursų ir mokymų galimybes.

## 4. LFF STRATEGINIS PLANAS 2019-2024 M.

Šiame skyriuje pateikiamas detalus 2019-2024 m. strateginis planas ir strateginio plano vykdymo kontrolės ir laukiamų rezultatų aprašymas.

### 4.2 Strateginis planas 2019-2024 m. periodui

Ateinančiam 2019-2024 m. periodui, atsižvelgiant į ankstesnio periodo veiklos rezultatus ir esamos situacijos analizę, buvo suformuoti strateginiai tikslai ir uždaviniai. Įgyvendinus suformuotus tikslus ir uždavinius pavyks sustiprinti pagrindinių vystymo prioritetų įgyvendinimą ir ženkliai pagerinti Lietuvos fechtavimosi sporto pozicijas šalyje ir pasaulyje.

Toliau lentelėje pateikiami 2014-2018 m. strateginiai tikslai ir uždaviniai - priemonės pagal LFF 2009-2020 m. vystymo prioritetus.

### 2019-2024 m. strateginiai tikslai ir uždaviniai - priemonės pagal ilgalaikės strateginės plėtros prioritetus

2019-2024 m. strateginiai tikslai	2019-2024 m. uždaviniai – priemonės
<b>1 PRIORITETAS</b> Plėtoti ir populiarinti fechtavimosi sporto šaką Lietuvoje, panaudojant ją kaip fizinio aktyvumo, sveikatos stiprinimo, aktyvaus poilsio bei laisvalaikio praleidimo priemonę.	
1.1 Klubų skaičiaus augimas – bent 1 per 4 metus.	1.1.1 Parengti ir įgyvendinti mažųjų ir naujų klubų veiklos rėmimo programą LFF.
1.2 Reguliariai sportuojančiųjų skaičiaus augimas - ne mažiau kaip 8% per 1 metus.	1.2.1 Remti LFF narius inventoriumi ir įranga pagal poreikį ir galimybes; 1.2.2. Dalyvauti fizinio aktyvumo skatinimo finansavimo projektuose.
1.3 Renginių organizavimas - Lietuvos ir tarptautinių fechtavimo varžybų.	1.3.1 Organizuoti Lietuvos čempionatus ir kitas fechtavimo varžybas; 1.3.2 Siekti FIE, EFC, ŠŠFS tarptautinių varžybų Lietuvoje organizavimo; 1.3.3 Organizuoti ir dalyvauti Olimpinėje dienoje, Pasaulinėje fechtavimo dienoje ir kituose viešuose renginiuose.
1.4 Sporto renginių ir pasiekimų viešinimas.	1.4.1 Po kiekvienų nacionalinių ir tarptautinių varžybų, kuriose dalyvavo Lietuvos atstovai, išplatinti pranešimus socialiniuose tinkluose ir žiniasklaidoje apie fechtuotojų pasiekimus.

1.5 Sporto šakos įvaizdžio formavimas ir populiarumo didinimas.	1.5.1 Vykdyti ir atnaujinti VR priemonių planą; 1.5.2 Socialiniais tinklais, žiniasklaidos priemonėmis informuoti visuomenę apie veikiančius fechtavimo klubus ir jų veiklą, rengiamus tarptautinius sporto renginius, dalyvavimą projektuose.
<b>2 PRIORITETAS</b> Ugdyti talentingus sportininkus bei deramai atstovauti Lietuvai aukščiausio rango tarptautiniuose renginiuose.	
2.1 Pasaulio ir Europos jaunių, jaunimo ir suaugusiųjų čempionatuose bei Olimpinėse žaidynėse užimti ne žemesnes nei 64 vietas.	2.1.1 Užtikrinti šalies rinktinės narių dalyvavimą kiekviename aukščiausio rango sportiniame renginyje; 2.1.2 Užtikrinti finansavimą tinkamam sportininkų, atstovaujančių šalį aukščiausio rango sportiniuose renginiuose, pasiruošimui.
2.2 Siekti kasmetinio rinktinės narių užimamų vietų varžybose pagerėjimo.	2.2.1 Sportininko stipriųjų ir silpnųjų pusių analizė, kovų taktikos analizė; 2.2.2 Parengti individualius rinktinės narių taktinio ir fizinio pasirengimo planus; 2.2.3 Rinktinės trenerių veiklos ataskaitos, patirties dalinimasis; 2.2.3 Organizuoti nacionalinės reikšmės sporto stovyklas patirties tarp trenerių ir sportininkų pasidalinimui.
<b>3 PRIORITETAS</b> Planuoti ir įgyvendinti plėtros uždavinius, efektyviai valdyti finansinius, ekonominius ir žmogiškuosius išteklius.	
3.1 Investicijų į sporto šakos plėtrą. Didėjimas - ne mažiau kaip 10% per metus.	3.1.1 Parengti darbo su rėmėjais koncepciją; 3.1.2 Parengti ir vykdyti priemones darbui su rėmėjais;
3.2 Kelti LFF valdymo organų narių kvalifikaciją – siunčiant bent po 1 valdymo organų narį į tobulinimosi kursus ar seminarą kasmet.	3.2.1 Maksimaliai išnaudoti Lietuvos, FIE, EFC ir kitų organizacijų finansuojamų sporto vadybos tobulinimosi kursų galimybes.
3.3 Trenerių skaičiaus augimas – bent 1 per 4 metus;	3.1.1 Parengti trenerių motyvacijos programos koncepciją.
3.4 Tarptautinės kategorijos teisėjų skaičiaus augimas – bent 1	3.4.1 Paruošti tarptautinės kategorijos teisėjų rengimo programą; 3.4.2 Atrinkti talentingus nacionalinės kategorijos teisėjus ir

per 4 metus.	jiems taikyti tarptautinės kategorijos teisėjų rengimo programą.
3.5 Nacionalinių teisėjų skaičiaus augimas – bent 3 per 1 metus	3.5.1 Paruošti nacionalinės kategorijos teisėjų rengimo programą; 3.5.2 Kasmet organizuoti bent po 1 mokymo ir tobulinimosi kursus pagal nacionalinės kategorijos teisėjų rengimo programą.
<b>4 PRIORITETAS</b> Federacijos veikloje vadovautis Gerojo valdymo principais.	
4.1 Siekti federacijos valdymo procesų tobulinimo.	4.1.1 Atsižvelgiant į Gerojo valdymo klausimyno apklausos rezultatus parengti veiklos aprašymus bei procesų vykdymo tvarkas ar reglamentus.
4.2 Telkti Lietuvos fechtuotojų bendruomenę, skatinti bendradarbiavimą.	4.2.1 Organizuoti bent po 1 fechtavimo bendruomenės socialinį renginį - šventę ar vienijančią akciją arba projektą kasmet.
4.2 Atstovauti federacijos narių interesus valstybės, savivaldos institucijose, LTOK ir kitur – pagal poreikį.	4.2.1 Pagal poreikį atstovauti LFF narių interesus savivaldos institucijose.

Įgyvendinus strateginius tikslus ir uždavinius pavyktų sustiprinti pagrindinių vystymo prioritetų įgyvendinimą ir ženkliai pagerinti Lietuvos fechtavimosi sporto pozicijas šalyje ir pasaulyje.

#### **4.3 Strateginio 2019-2024 m. plano vykdymo kontrolė ir laukiami rezultatai**

Už strateginio plano rengimą ir įgyvendinimą atsakinga LFF strateginių ir plėtros klausimų komisija ir jos pirmininkas. Strateginis planas tvirtinamas LFF Konferencijoje. Minėtoji komisija kasmet parengia strateginio plano įgyvendinimo rezultatų ataskaitą ir pristato ją LFF Konferencijoje.

Nuoseklus ir sėkmingas strateginio plano tikslų ir uždavinių įgyvendinimas leis užtikrinti sklandžią ir darnią Lietuvos fechtavimo sporto plėtrą.